



Canadian Journal of Nonprofit and Social Economy Research
Revue canadienne de recherche sur les OBSL et l'économie sociale

Editors / Rédacteurs en chef

Peter R. Elson	Mount Royal University	English Language Editor
Francois Brouard	Carleton University	Rédacteur en chef francophone

Book Review Associate Editors / Rédacteurs adjoints de compte-rendu

Marcelo Vieta	University of Toronto	English Book Review
Louise Briand	Université du Québec en Outaouais	Compte-rendu francophone

Editorial Board / Comité de rédaction

Marie J. Bouchard	Université du Québec à Montréal
Louise Briand	Université du Québec en Outaouais
Leslie Brown	Mount Saint Vincent University
Raymond Dart	Trent University
Jean-Marc Fontan	Université du Québec à Montréal
Eric Forgues	Université de Moncton
Corinne Gendron	Université du Québec à Montréal
John Loxley	University of Manitoba
Michael Hall	YMCA, Toronto
Margaret Harris	Aston University, UK
Tessa Hebb	Carleton University
Rachel Laforest	University of Toronto
Evert Lindquist	University of Victoria
Roger Lohmann	West Virginia University, USA
Judith Madill	University of Ottawa
Agnes Meinhard	Ryerson University
JJ McMurtry	York University
Vic Murray	University of Victoria
Adam Parachin	University of Western Ontario
Susan Philips	Carleton University
Steven Rathgeb Smith	University of Washington, USA
Luc Theriault	University of New Brunswick
Joanne Turbide	HEC Montréal

Journal Management Committee / Comité de gestion de la revue

Louise Briand, Francois Brouard, Peter R. Elson, JJ McMurtry, Rachel Laforest (President, ANSER/ARES),
Luc Theriault (Vice-President, ANSER/ARES), Marcelo Vieta

Managing Editor / Directrice de la rédaction

Marilyn Bittman, CCSP Press, Simon Fraser University

Detailed instructions for contributors and submission guidelines available at www.ANSERJ.ca. Comments or queries should be submitted to managing_editor@anserj.ca.



To be notified about new ANSERJ articles, [subscribe here](#). / Afin d'être avisé des nouveaux articles dans ANSERJ, [s'inscrire ici](#).



Table of Contents / Table des matières

Editorial

Peter Elson & François Brouard 3 – 5

Articles

Social Enterprises in Canada: An Introduction

J.J. McMurtry & François Brouard 6 – 17

Les entreprises sociales au Canada: Un bref exposé

François Brouard & J.J. McMurtry 18 – 24

Social Enterprise in Atlantic Canada

Doug Lioinai 25 – 41

Social Enterprise in Québec: Understanding their “Civic Footprint”

Marie J. Bouchard, Paulo Cruz Filho, & Tassadit Zerdan 42 – 62

Social Enterprise Models in Canada: Ontario

Francois Brouard, J.J. McMurtry, & Marcelo Vieta 63 – 82

Social Enterprise in the Canadian West

Peter Elson, Peter Hall, Sarah Leeson-Klym, Darcy Penner, & Jill Andres 83 – 103

Indigenous Communities and Social Enterprise in Canada

Ushnish Sengupta, Marcelo Vieta, & J.J. McMurtry 104 – 123

Book Review / Compte-rendu

After Occupy: Economic Democracy for the 21st Century

By Tom Malleson

Reviewed by Brandon Bertram 124 – 125





Canadian Journal of Nonprofit and Social Economy Research
Revue canadienne de recherche sur les OSBL et l'économie sociale

ÉDITORIAL / EDITORIAL

Un avenir prometteur A Promising Future

Peter R. ELSON, PhD

Institute for Community Prosperity, Mount Royal University, Calgary, Canada
School of Public Administration, University of Victoria, Victoria, Canada

François BROUARD, DBA, FCPA, FCA

Sprott School of Business, Carleton University, Ottawa, Canada

Avec ce numéro, la revue ANSERJ tourne la page. En effet, il s'agit du dernier numéro rédigé sous la direction des rédacteurs en chef fondateurs. Au cours des dernières années, ANSERJ s'est démarqué dans la collectivité des chercheurs sur les organismes sans but lucratif et l'économie sociale au Canada. En outre, grâce à sa croissance, elle a été appelée à se démarquer au niveau international. Alors que de nouvelles initiatives se sont développées, nous les rédacteurs en chef nous sommes efforcés de fournir une revue qui est pertinente, de qualité, agréable à lire et accessible pour les chercheurs et praticiens.

L'accent actuel d'ANSERJ est d'accepter des articles de grande qualité reflétant un large éventail de la recherche sur les OSBL et l'économie sociale. Dès le premier numéro, il était important de lancer ANSERJ avec une fondation solide de bons articles afin non seulement d'établir sa crédibilité et sa réputation mais aussi d'offrir un espace pour la réflexion sur une panoplie de sujets d'intérêt pour les chercheurs et praticiens canadiens et non canadiens. Nous sommes particulièrement fiers de la publication d'articles par

With this issue, ANSERJ is turning a new page in its life. Indeed, this is the last issue prepared under the direction of the founding editors. Over the past few years, ANSERJ has made its mark in the nonprofit and social economy research community in Canada and around the world. As new initiatives and developments take place, we strive to keep pace by providing a journal that is relevant, of the highest possible scholarship, and readable and accessible to scholars and community researchers alike.

The current focus of ANSERJ is to accept high-quality articles that reflect the wide spectrum of research endeavors within the area of nonprofit and social economy research as noted above. It was imperative at the launch of ANSERJ that a broad foundation of articles be published not only to establish its credibility and reputation, but also to provide a space for reflection on a variety of topics of interest to Canadian researchers and practitioners. We are particularly proud of the fact that the journal has published aboriginal and graduate-



Éditorial / Editorial (Spring / Printemps 2015)

des étudiants de deuxième et troisième cycle et par des autochtones, de même que celle d'articles sur des défis actuels auxquels les coopératives font face.

La nature multidisciplinaire des recherches portant sur les OSBL et l'économie sociale signifie qu'ANSERJ comble un vide important, attirant des chercheurs voulant rejoindre une collectivité qui dépasse le cadre de revues disciplinaires. Même si elle ne se retrouve pas dans les classements, cette revue, grâce en partie au fait qu'elle soit à accès libre, jouit d'une excellente distribution avec bon nombre de téléchargements, et satisfait ainsi notre désir de rejoindre le plus de lecteurs possibles.

Les dernières statistiques par article révèlent que 97.5% de nos lecteurs proviennent du milieu universitaire et, en deuxième lieu, du milieu gouvernemental. Le tableau ci-dessous illustre l'accessibilité des articles et le nombre croissant de lecteurs et de lectrices. Nous comptons maintenant 477 utilisateurs inscrits et plus de 115 000 téléchargements d'articles à ce jour. D'autre part, grâce à notre politique de libre accès, le lectorat provient de partout dans le monde. Alors que 34% de notre lectorat vit au Canada, une forte proportion vit aux États-Unis, en Asie, en Europe et en Australie/Nouvelle Zélande. Ce phénomène reflète les résultats obtenus par Anurag Acharya et ses collègues dans leur article *Rise of the Rest: The Growing Impact of Non-Elite Journals* (Acharya et al., 2014). Dans cet article, ceux-ci démontrent statistiquement la croissance des revues non-traditionnelles, que l'on pourrait qualifier d'émancipatrice, indiquant une augmentation de 45% dans le nombre de citations. Quant aux articles publiés dans ANSERJ, ceux-ci ont été cités plus de 80 fois dans des articles publiés dans d'autres revues.

Ainsi, faire paraître un article dans ANSERJ est non seulement valable pour le chercheur lui-même, mais aussi augmente la probabilité que la recherche soit lue et citée. Tel est le pouvoir du libre accès.

Lancer une revue n'est pas une mince affaire, mais nous l'avons accomplie avec plaisir et avec l'appui du

student research articles, as well as research on contemporary issues facing cooperatives.

The multidisciplinary nature of nonprofit and social economy research means that ANSERJ fills an important cross-disciplinary niche that is attractive to scholars who want to reach the broad nonprofit and social economy community beyond discipline-specific journals. While not a ranked journal, ANSERJ, thanks to its excellent circulation and numerous article downloads, satisfies our desire to reach as many scholars as possible through an open-access portal.

The latest statistics on our individual article downloads reveal that 97.5 percent of our readers are in the academic community and, to a slightly lesser extent, government. The table below reflects how accessible our articles are and how frequently read they are. We now have 477 registered users and more than 115,000 downloads of individual articles to date. Because of our open-access policy, readership is also spread around the globe. While 34 percent of our readership is in Canada, scholars in the United States, Asia, Europe and Australia/New Zealand also read ANSERJ. This phenomenon mirrors the findings of Anurag Acharya and colleagues in *Rise of the Rest: The Growing Impact of Non-Elite Journals* (Acharya et al., 2014). In their article, these authors statistically mirror the growth of what one could call the emancipation of non-elite journals, citing a 45 percent increase in citations. Articles published in ANSERJ have been cited a total of 80 times in other journals.

Hence, publishing an article in ANSERJ is not only valuable to you as a scholar, it increases the odds that your research will be both read and cited. Such is the power of access.

Starting a journal is not an easy task, but we have done so with pleasure and with the support of the Board of

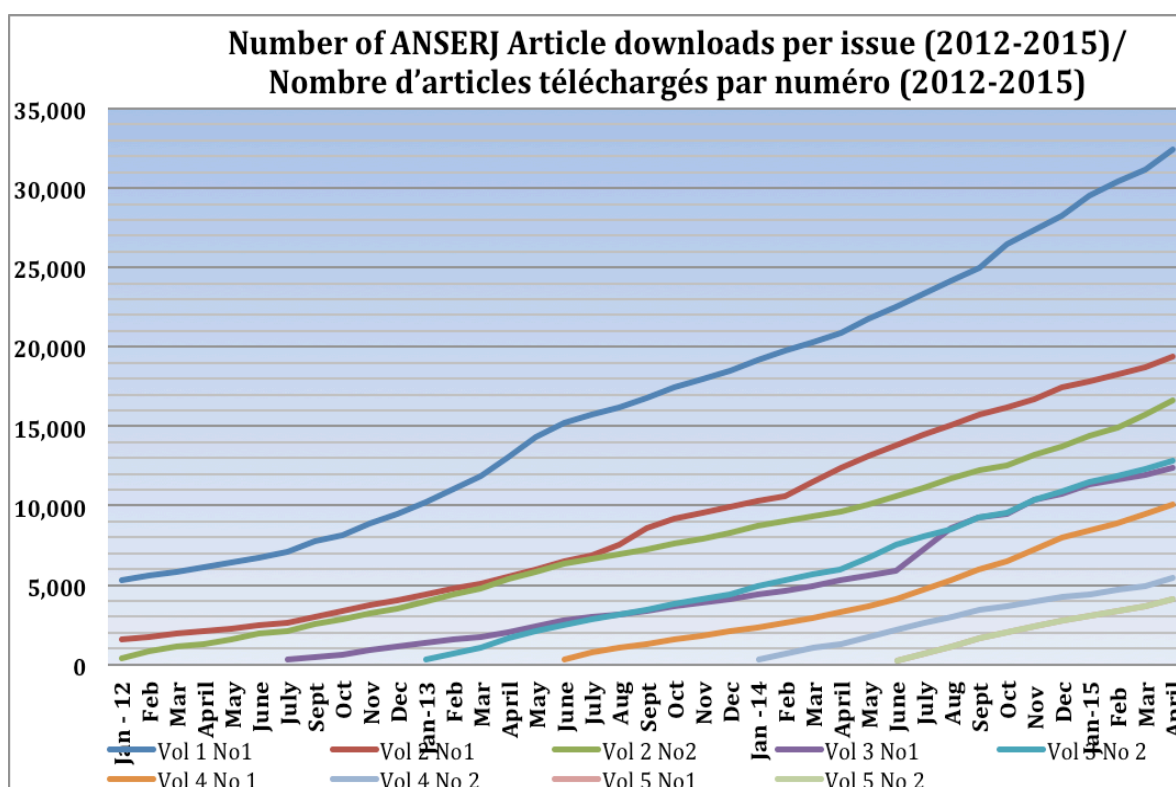
ANSERJ

To be notified about new ANSERJ articles, [subscribe here](#) . / Afin d'être avisé des nouveaux articles dans ANSERJ, [s'inscrire ici](#) .

Éditorial / Editorial (Spring / Printemps 2015)

Conseil d'administration d'ANSER/ARES, en particulier de l'ancien président Jack Quarter, ainsi que des divers membres du Comité de gestion de la revue et du Comité de rédaction. La confiance des auteurs, des évaluateurs et des lecteurs nous fait chaud au cœur. Nous sommes fiers du chemin parcouru et nous avons pleinement confiance que le nouveau rédacteur en chef francophone, Denyse Côté, et un rédacteur en chef anglophone, JJ McMurtry, sauront poursuivre le travail entrepris, tout en y apportant un dynamisme renouvelé et tout en consolidant les fondations pour guider la revue vers un avenir prometteur.

ANSER-ARES, particularly past President Jack Quarter, members of the Journal Management Committee and members of the Editorial Board. The confidence of authors, reviewers and readers warms our heart. We are proud of the progress we have made and have full confidence that the next English-language editor, JJ McMurtry and new French-language editor, Denyse Côté, will bring a renewed vitality to ANSERJ, strengthen its foundation and lead it forward into a bright future.



Reference / Référence

Acharya, A., Verstak, A., Suzuki, H., Henderson, S., Iakhaev, M., Lin, C. C. Y., & Shetty, N. (2014). *Rise of the rest: The growing impact of non-elite journals*, pp. 1–11. URL: <http://arxiv.org/abs/1410.2217v1> [May 7, 2015].



To be notified about new ANSERJ articles, [subscribe here](#). / Afin d'être avisé des nouveaux articles dans ANSERJ, [s'inscrire ici](#).